

„Som veľmi hrdý na to, že sa podarilo zracionalizovať a zefektívniť niektoré štruktúry v rámci rezortu ministerstva obrany za uplynulé štyri roky. Zrušili sa rôzne príspevkové a rozpočtové organizácie v rámci rezortu, zredukovalo sa vojenské zdravotníctvo, v ozbrojených silách sa zrušili niektoré veliace štruktúry – spojovacie veliteľstvo, veliteľstvo logistiky, veliteľstvo výcviku.

Ďalej sa podarilo zmeniť legislatívu týkajúcu sa podmienok výkonu služby profesionálneho vojaka tak, že vojaci k platom dostali aj osobitné príspevky a príplatky, či už to bol príspevok na bývanie, alebo preplácanie finančných prostriedkov na cestovanie za rodinou.“

Takto sumarizuje minister obrany SR Jaroslav BAŠKA svoje pôsobenie na čele rezortu:

## Škrty neohrozili akcieschopnosť a funkčnosť armády

Pri realizácii úloh programového vyhlásenia vlády SR v období rokov 2006 až 2010 došlo v rámci rezortu obrany k významnému pokroku vo viacerých oblastiach. V roku 2007 sme prijali nový prístup k účasti v operáciách a misiách mimo územia SR. Prijalo sa rozhodnutie, že naša krajina sa bude prednostne zapájať do menšieho počtu operácií, ktoré sú z hľadiska zahraničnopolitickej orientácie Slovenskej republiky a spojeneckých záväzkov prioritnými.

V súlade s tým sme redukovali našu účasť – z jedenástich operácií a misií na konci roka 2006 – do štyroch operácií a troch misií v súčasnosti. Došlo tiež k významnej zmene proporcionality zastúpenia Ozbrojených síl SR v operáciách pod vedením NATO, konkrétne z 31 na 62 percent. Podstatne sa pritom posilnila účasť v kľúčovej operácii NATO v Afganistane. Pre Slovensko je v súčasnosti operácia ISAF najdôležitejšou operáciou medzinárodného krízového manažmentu a napriek dopadom krízy na rezort obrany si naša krajina naďalej v plnej miere plní svoje medzinárodné záväzky a počty vojakov v ISAF ešte zvyšuje. Za posledné dva roky sa účasť slovenských vojakov v Afganistane viac ako strojnásobila.

### RAST MEDZINÁRODNEJ PRESTÍŽE

Slovenská republika v uplynulých štyroch rokoch skvalitnila aj tvorbu svojich národných pozícií vo vzťahu ku kľúčovej agende NATO a Európskej únie. Dôraz sme kládli na protiraketovú obranu, jadrovú politiku NATO, novú implementáciu konceptu síl reakcie NATO, nového systému obranného plánovania Severoatlantickej aliancie, ale aj na tvorbu mnohonárodných projektov, či na hľadanie rovnováhy medzi existujúcimi zdrojmi a úlohami aliancie. Práve v minulom roku Slovensko usporiadalo historicky prvé neformálne rokovanie ministrov obrany členských krajín NATO, ktoré prispelo k posilneniu medzinárodnej prestíže.

Medzi významné kroky, ktoré sa nám podarilo v uplynulom období realizovať, patrí aj dokončenie transformácie vojenského školstva. Vytvorili sme stabilné podmienky na efektívne vzdelávanie a výcvik kadetov a dô-





stojníkov v jednej vojenskej vysokoškolskej inštitúcii (Akadémia OS generála M.R. Štefánika – pozn. redakcie) podľa potrieb ozbrojených síl, pričom v roku 2009 bola Akadémia OS komplexne akreditovaná.

Podarilo sa nám tiež zefektívniť riadiace štruktúry rezortu obrany. V súlade s reálnymi potrebami rezortu obrany sme uskutočnili rozsiahle organizačné zmeny. Po dlhých rokoch sme zaznamenali nielen tabuľkovú redukciu počtu, ale aj reálne zníženie počtov fyzických osôb na Ministerstve obrany SR. Celkovo došlo na Ministerstve obrany SR a jemu podriadených zložkách k redukcii personálu o 26 percent.

Našou zásadnou úlohou v oblasti plánovania bolo vyriešiť nerovnováhu medzi úlohami a zdrojmi. Programovú štruktúru sme prehodnotili tak, aby finančné zdroje boli adresne alokované na rozvoj kľúčových spôsobilostí. Nová úprava v oblasti projektového riadenia zabezpečila prepojenie procesov projektového riadenia a verejného obstarávania. Prehĺbila sa transparentnosť procesu tvorby projektov, ako aj efektívnosť využívania finančných prostriedkov.

### MODEL 2020 – BUDÚCNOSŤ SO ZMENAMI

Od roku 2008 sme zaviedli nový model plánovania v rezorte, ktorý sprehľadňuje procesy plánovania a hodnotenia obrany. Jeho cieľom je dosiahnuť vyšší súlad medzi úlohami a zdrojovými možnosťami pri súčasnej redukcii administratívneho zariadenia.

Výraznou zmenou oproti roku 2006 bolo podľa môjho názoru aj zavedenie nového spôsobu účtovania a vykazovania na aktuálnom princípe. Zvýšila sa kvalita prípravy a realizácie rozpočtu, jeho sledovania a vyhodnocovania, ako aj kontroly platobného behu, skvalitnenia prác evidencie, správy, vymáhania a úročenia pohľadávok štátu v správe Ministerstva obrany SR.

Od roku 2006 sa rezortu podarilo splniť aj úlohy pri nakladaní s prebytočným majetkom štátu v správe Ministerstva obrany SR. Za odpredaj a odplatný prevod prebytočného nehnuteľného a hnutelného majetku sme zís-

skali 4,476 milióna eur. Znížila sa tiež potreba skladovacích kapacít a došlo k skvalitneniu bezpečnosti skladovania zásob munície v muničných skladoch. Domnievam sa, že za pozitívum môžeme nepochybné považovať aj začiatok prípravy materiálu *Rozvoj rezortu Ministerstva obrany SR – Model 2020*, ktorý akceptuje upravené zdrojové podmienky na zabezpečenie úloh obrany štátu a plnenie medzinárodných záväzkov.

Najvýznamnejší pokrok pri obstarávaní výzbroje, techniky a materiálu sa podľa môjho názoru dosiahol v oblasti výstroja a výzbroje jednotlivca. Pokrok nastal aj v prepravnej technike, kde boli napríklad zakúpené malé terénne automobily Nissan, ako náhrada za vozidlá UAZ sovietskej výroby. Došlo tiež k modernizácii leteckej techniky, realizovaná bola obmena pristávacieho systému leteckej základne Sliač, obstaral sa taktický mobilný pristávací systém.

Počas nedávneho medzinárodného veľtrhu obrannej techniky IDEB mali účastníci podujatia možnosť vidieť zaujímavú vojenskú techniku a materiál, ktorý vlastní Ozbrojené sily Slovenskej republiky – rôznu logistickú techniku, ale aj časť vojenskej poľnej nemocnice. Hrdý som na osobnú výstroj a výzbroj jednotlivca, ktorú máme naozaj na špičkovej úrovni. Prezentovali sa tu aj ďalšie novinky, napríklad kolesová technika – špeciálne ľahké obrnené vozidlo pre 5. pluk špeciálneho určenia, ktoré bude nasadené s našimi vojakmi v Afganistane.

### OBRANNÝ PRIEMYSLE A OFSETOVÁ POLITIKA

Na spomínanej výstave IDEB podpísalo Ministerstvo obrany SR dohodu o spolupráci so Združením obranného priemyslu SR. Týmto krokom sa rozširuje potenciál slovenských podnikov obranného priemyslu presadiť sa v rámci spolupráce pri realizácii nadnárodných projektov. Ak by sme to neurobili a ak by sa to nedarilo, bolo by to ohrozenie samotnej existencie obranného priemyslu na Slovensku. Ministerstvo sa svojim cieľom bude snažiť, aby naše podniky v medzinárodných projektoch uspeli. Spolupráca so

zahraničnými firmami obranného priemyslu sa musí rozvíjať aj v rámci ofsetovej politiky. Ak si teda ministerstvo obrany objedná techniku od zahraničnej firmy, táto spoločnosť musí ponúknuť participáciu na niektorom zo svojich projektov slovenskej firme.

Podpisom tohto dokumentu sme sa zaviazali k vzájomnej spolupráci pri výmene informácií v oblasti výskumu, vývoja, skúšok, výroby, nákupu a predaja výzbroje, vojenskej techniky a materiálu, ako aj v oblasti programov vyzbrojovania, obranného výskumu, rozvoja technológií a bezpečnostných investícií. Ministerstvo obrany SR a Združenie obranného priemyslu SR budú koordinovať postupy pri rokovaniach v orgánoch NATO a EÚ v rámci presadzovania politiky vlády SR najmä v oblastiach podpory obranného priemyslu Slovenskej republiky a jeho zapojenia sa do programov, projektov a aktivít v oblasti vyzbrojovania, obranného výskumu a rozvoja technológií, trhu s obrannou výzbrojou a technikou a obrannej, technologickej a priemyselnej základne v rámci NATO a EÚ. Obidve strany budú spoločne pripravovať návrhy systémových riešení na zabezpečenie kvality, stability a bezpečnosti dodávok hlavnej výzbroje, techniky a materiálu pre potreby ozbrojených síl Slovenskej republiky.

Nadalej pretrváva aj podpora Ozbrojených síl SR a ministerstva obrany slovenskému športu prostredníctvom športovej inštitúcie Dukla. Jej športovci vlni získali na vrcholných podujatiach spolu 45 medailí, čo je v histórii Dukly asi najviac v jednom roku. Minulý rok sme sa rozhodli vykonať audit vo Vojenskom športovom centre Dukla Banská Bystrica, s cieľom zefektívniť organizačné štruktúry, nastaviť niektoré procesy jednoduchšie a hlavne zabezpečiť, aby tréneri pracovali na sebe, na spôsobe komunikácie so športovcami, ktorí sú im pridelení. Podobne našou snahou je, aby sa aj jednotliví športovci zdokonaľovali a zlepšovali vo svojich výkonoch. Očakávame, že v budúcnosti sa bude značka Dukly viac zviditeľňovať.

